

安全视角下建筑工程施工项目风险管理探析

——评《建筑工程施工项目风险管理》

当今社会建筑工程行业蓬勃发展,建筑工程施工项目具有周期长、投入大、参与方多等特点,这使得项目在实施过程中面临着诸多风险。其中,安全风险尤为突出,直接关系到施工人员的生命安全和工程项目的顺利进行。建筑工程施工项目的风险管理已成为确保工程质量和施工安全的重要课题。因此,从安全视角出发深入探析建筑工程施工项目的风险管理,对于保障人员生命财产安全、提升项目整体效益具有重要意义。

建筑工程施工项目的风险,隐藏在建筑工程施工的全过程。《建筑工程施工项目风险管理》一书在研究建筑工程施工过程及相关管理、技术的基础上,研究建筑工程施工风险管理的体系建设。全书共分为8章,第1章主要介绍了风险管理的理论、建筑工程施工项目及其风险的特点、风险管理的整体概念和重要性。第2章主要讲述了风险管理的整个过程,包括风险规划、风险识别、风险分析与评估、风险应对和风险监控等阶段。第3章主要阐述风险评价的理论、指标和方法,在此基础上提出了如何量化分析和评估风险。第4章主要研究了怎么构建风险管理的体系,以及风险管理的流程、文件管理和信息化建设。第5章主要介绍了工程保险的相关内容,涵盖建筑工程一切险和安装工程一切险等。第6章主要分享了合同中可能存在的法律风险和如何应对这些风险,以及合同风险管理体系的建设。第7章针对不同类型的工程如隧道工程、基坑工程、地下工程等,探析了它们各自的风险管理方法和特点。第8章主要介绍了从安全视角如何进行风险管理,囊括了安全管理的理论、危险源的识别与风险管理、设备的风险分析及环境风险的应对等内容。

作者指出,建筑风险是客观存在的,只能最大限度地降低建筑工程施工中的风险。建筑工程施工项目的风险可分为内部风险和外部风险,风险的影响因素主要包括人、技术和环境等方面。建筑工程施工项目的风险管理是一个系统的过程,要加强风险管理体系建设。工程保险是预防和分担风险的一种有效方式,但我国的工程保险还有待完善。建筑工程施工过程中,需要重视对合同的法律风险管理,同时,要提高施工中的环境风险管理水平。作者强调,风险管理在建筑工程施工项目中具有核心地位,有效的风险管理是确保项目顺利实施、减少损失的关键。通过科学的风险管理方法,可提高决策质量,促进项目组织经营效益的提升。

笔者认为,建筑工程施工项目风险管理是确保工程顺利进行、保障施工人员生命安全、维护社会稳定的重要环节。建筑工程施工项目的安全风险主要来源于以下几个方面:①人为因素,施工人员在实际操作过程中往往容易出现违规操作、疏忽大意、缺乏安全观念等不当行为,这是典型的人为因素。②环境因素,施工现场常常容易受到如地质和天气等各种环境的影响,而且还可能受到周边环境的影响和限制,都会造成施工安全问题。③设备材料因素,施工设备陈旧及缺少维护,以及材料质量较差、缺乏更新或偷工减料等都容易造成安全隐患问题。④管理因素,如安全管理人员经验不足、重视程度不够、观念淡薄以及相关单位安全制度不健全等,都是产生安全事故的诱因。针对这些风险因素,从安全视角出发可采取以下建筑工程施工项目的风险管理策略:①加强安全教育培训,为提高施工单位对安全工作的要求,提升施工人员的安全意识和技能水平,定时或不定时的组织施工人员进行安全方面的教育培训,显得尤为重要。②完善安全管理制度,应建立起一套完整的安全管理制度。同时,划分好各相关人员的安全责任和权限,做到权责统一,确保项目在实施过程中能够得到有效监管和控制。③强化现场安全管理,加强施工现场的安全管理,如在显眼位置放置安全警示牌、张贴安全标语和进行安全抽查等。④建立应急响应机制,制定完善的应急预案,建立应急救援队伍。确保在安全事故发生时,应急预案能够得到快速启动,救援人员能够组织迅速到位,最大限度保障安全。

总之,安全视角下建筑工程施工项目的风险管理是一项系统的工程。通过加强安全教育培训、完善安全管理制度、强化现场安全管理、推广先进的安全技术以及建立应急响应机制等措施,可有效降低安全事故发生率,保障施工人员生命财产安全。随着科技的不断进步和行业的不断发展,建筑工程施工项目的风险管理将更加智能化、精细化,为行业的可持续发展提供有力保障。

(杨上升/中国建筑第七工程局有限公司/高级工程师;单永胜/中国建筑第七工程局有限公司/工程师)



书名:建筑工程施工项目风险管理
作者:李志兴
出版社:北京工业大学出版社
ISBN:9787563963607
出版时间:2021年10月
定价:35元