

现代企业安全生产风险管控机制研究

——评《企业安全风险管控与隐患排查实务》

在现代社会,随着企业规模的不断扩大和生产技术的飞速发展,安全生产已成为企业管理中不可或缺的重要环节。特别是在全球竞争日益激烈的背景下,企业不仅要追求经济效益,更要确保生产过程安全稳定,保障企业的可持续发展。因此,加强现代企业安全生产风险管控机制建设显得尤为迫切和重要。

安全是企业的头等大事,关乎员工生命与健康,企业的前途与命运。笔者在开展陕西省水务发展环保集团2024年重点科研项目(陕水发环保发[2024]号)过程中,认真读了《企业安全风险管控与隐患排查实务》一书,该书以先进的安全预防观念和安全管理智慧,精准剖析了企业生产过程中存在的风险及隐患,详细介绍了打造企业安全生产的流程规范。全书共9章。第1章介绍了安全风险管控的意义,强调了要树立安全观和安全风险意识。第2章讲述了如何落实安全责任,严守安全底线,让安全责任落地及让事故无处藏身。第3章分享了制定安全制度的重要性及实施方法。第4章叙述了深入现场进行安全管控的意义和方法,确保安全“零事故”。第5章介绍了如何紧盯“三违”行为,让隐患无所遁形,消除一切不安全因素。第6章阐述了隐患排查的重要性以及隐患排查的方式方法。第7章分享了排查隐患的5策略和6S管理。第8章论述了预防对于安全生产的重要性。第9章阐述了网络信息安全在安全中的重要意义和保护措施。

编者指出,企业安全风险管控需要全员参与,明确各级管理人员和员工的安全职责,形成上下联动、齐抓共管的安全管理机制。企业运用科学的方法和手段进行安全风险管控和隐患排查治理,并根据实际情况不断调整和完善管控措施,实现安全管理的持续改进和提升。

笔者认为,近些年国内外多起重大安全事故频发,不仅造成了巨大的人员伤亡和财产损失,也严重影响了企业的声誉和形象。这些事故暴露出部分企业在安全生产管理上存在的漏洞和不足,特别是风险管控机制的缺失或不完善。因此,建立健全风险管控机制对现代企业具有十分重要的意义。首先,可以保障员工安全。员工是企业最宝贵的资源,保障员工的安全是企业最基本的责任。风险管控机制的建设有助于提前识别和控制潜在的安全隐患,减少事故的发生,保障员工的生命安全。然后,可以提升企业竞争力。安全生产是企业社会责任的重要体现,也是企业品牌形象的重要组成部分。通过加强风险管控,企业能够树立良好的社会形象,增强客户、合作伙伴及投资者的信任,从而提升企业的市场竞争力。最后,可以促进企业可持续发展。安全生产是企业可持续发展的基石。只有确保生产过程安全,企业才能持续稳定地运营和发展,风险管控机制的建设有助于企业实现这一目标。要建设现代企业的风险管控机制,笔者建议从以下方面落实。一是建立健全安全管理体系。企业应建立完善的安全管理体系,包括安全生产责任制、安全管理制度、安全操作规程等。通过明确各级管理人员的安全职责和权限,规范员工的安全行为,确保安全管理的有效实施。二是加强风险识别与评估。运用科学的方法和工具,全面、系统地识别企业生产经营过程中可能存在的风险。风险评估可确定风险的等级和优先控制顺序,为制定风险控制措施提供依据;另外,风险评估应定期进行,并根据实际情况进行动态调整。三是制定并实施风险控制措施。针对识别出的风险,企业应制定具体、可行的风险控制措施。措施应涵盖技术、管理、教育等多个方面,确保风险得到有效控制。四是强化安全教育培训。企业应定期组织员工参加安全教育培训活动,提高员工的安全意识和安全技能。培训内容应涵盖安全生产法律法规、安全操作规程、应急处理等方面。培训可使员工能够熟练掌握安全生产知识和技能,提高自我保护能力。五是推进信息化建设。企业应利用大数据分析技术深入挖掘和分析安全生产数据,可为企业风险管控提供有力支持。

总之,现代企业安全生产下的风险管控机制建设是一项复杂而艰巨的任务。只要企业能够坚持全面性原则、预防为主原则、动态调整原则和全员参与原则,采取科学有效的策略措施,就能够构建起高效、科学的风险管控机制。



书名:企业安全风险管控与隐患排查
实务

编者:戴世强

出版社:人民日报出版社

ISBN:9787511576576

出版时间:2023年6月

定价:65.80元

(刘武祥/陕西水务发展集团/工程师)