

· 科技基金 ·

## 形散神聚沟通有力的科学基金管理工作地区联络网

国家自然科学基金委员会(以下简称自然科学基金委)在全国各省区市没有分支机构和直属单位,为加强遍布全国的受资助人和2989个申请人所在单位(科学基金项目依托单位,数据截止到2014年1月底)的工作联系,便于沟通信息,交流经验,更好地发挥委外科学基金管理工作者作用,提高自然科学基金管理水平,自然科学基金委出台了《国家自然科学基金管理工作地区联络网工作条例》(以下简称条例)。

### 1 联络网的组成

条例指出,国家自然科学基金管理工作地区联络网(以下简称联络网)是自然科学基金委与受资助人和申请人所在单位之间的一种联络组织,在自然科学基金管理工作中发挥承上启下的桥梁与纽带作用。自然科学基金委计划局负责对联络网工作的指导和联系。

随着条例的出台,联络网应运而生。本着自愿原则按省(自治区、直辖市)成立,原则上每省(直辖市、自治区)一个。凡受国家自然科学基金资助的人和申请人比较集中的单位,均是所在地区联络网的当然成员,科学基金项目依托单位都指派一名负责管理科学基金工作的人员,参加联络网的活动。联络网为他们提供必要的支持。联络网设组长单位一个,根据工作需要设副组长单位。组长单位都选派组织能力强、热心社会工作、具有一定自然科学基金管理经验的人员任联络网组长,具体负责联络网的工作。组长单位、副组长单位由全体成员民主选举产生,原则上4年改选一次,可连选连任。正、副组长单位及人员的选定和更换报自然科学基金委计划局备案。

联络网作为非常设联络组织,不挂牌、不刻章。事实证明,联络网的建立,既减少了行政管理层次,又方便了基层单位申请、管理和完成科学基金资助项目,达到了提高科学基金管理工作质量和效率的目的。联络网的设立是科学基金管理工作中的—项制度创新。

### 2 联络网的主要工作

条例规定了联络网的6条任务,即:



(1)宣传自然科学基金制和国家自然科学基金工作的方针、政策。(2)配合国家自然科学基金的申请与资助项目的管理,及时、准确地传达自然科学基金委的有关部署。(3)反映上述单位和科研人员对国家自然科学基金工作的意见和建议。(4)为上述单位的科研人员正确申请科学基金,做好资助项目管理提供咨询服务。(5)组织所在地区自然科学基金管理工作的经验交流、理论研讨及业务培训。(6)协助自然科学基金委开展调研,承担自然科学基金委委托的相关工作。

除了上述工作外,联络网还承担着组织所在地区科学基金管理工作的经验交流、理论研讨及业务培训,每年均定期组织召开本联络网单位成员参加的申请工作部署和交流研讨会,或者成员单位之间进行自发的互动交流,联络网会议交流的主要内容往往集中在如何争取科学基金项目方面;各地区联络网之间,一般每2年轮流召开一次以交流、研讨和培训活动为主的“片区会议”(会议经费可向自然科学基金委提出申请补助)。此外,自然科学基金委每年还将召开联络网组长参加的管理工作会,总结各地区联络网工作情况,交流相关工作经验,为下阶段的联络网工作做好准备。

### 3 联络网的成效

联络网作为非正式组织,形散神聚,更多地借助并充分发挥了非正式组织在组织协调、达成目标方面的作用。联络网的单位成员都是为了提高本单位的科学基金管理水平这一共同的目标聚拢到一起,切磋交流,相互学习,共同探索科学基金管理中的问题,再为本单位的科学基金项目申请者和承担者提供咨询服

务。自然科学基金委对联络网组织起支持及组织的作用,为联络网提供部分活动经费,活动经费的使用范围限于联络网开展活动所需的直接费用,如资料印刷、邮电通讯、会议补贴费等。经费额度根据各联络网的成员数、管理工作质量、上年度经费使用等情况,核拨至联络网组长单位掌握使用,年终结余可以结转下年使用。自然科学基金委的指导与支持使这个非正式的组织既有正式组织的管理思想和信念,以最经济有效的方式达到目标,又发挥了非正式组织的积极功能。

联络网组织开展科学基金管理方面论文的征稿工作,在《科研管理》2年1次的增刊(中国科学院科技政策与管理研究所、中国科学与科技政策研究会合办)论文征集工作得到了联络网成员单位的积极响应,每年都可征集上百篇论文,经过审稿和遴选,最终将优秀的论文刊发,近年收录情况详见表1。

表1 《科研管理》收录科研人员  
科技管理方面论文情况

年份	2004年	2006年	2008年	2010年
发表文章	29	29	31	34

在信息化迅猛发展的今天,联络网不断探索信息交流新方式、新方法,积极利用先进的信息媒介,借助时下流行的信息交流方式,建立联络网QQ群、微信群组等多种交流平台,进行多渠道的信息交流与共享,不断推动联络网工作及时、快捷、方便、高效的运行。

为了能够不断深化联络网在科学基金管理工作中桥梁和纽带作用,扩大联络网覆盖范围,最大限度地发挥联络网的区域作用,联络网不断吸纳新的参加单位,并积极开展新单位的培训工作,促进新单位快速地融入到联络网中。

文/王冬梅<sup>1</sup>,宿芬<sup>2</sup>

**作者简介** 1. 北京交通大学研究员,博士;  
2. 清华大学科学研究院,项目部副主任。图片右为本文第1作者。

**栏目主持人** 汤锡芳,电子邮箱: tangxf@nscf.gov.cn。

(责任编辑 汤锡芳)