

文/董青春

高学历人才如何组建创业团队



作者简介 董青春,北京航空航天大学创业管理培训学院院长,副研究员。图片为本文作者。

栏目主持人 马臻,复旦大学环境科学与工程系副研究员。电子信箱:zhenma@fudan.edu.cn。

2011年,7个年轻人因为共同的创业梦想走到了一起。他们中间有2名博士后,2位博士,3名硕士。他们都毕业于北京航空航天大学机械工程及自动化学院,大多有海外留学或者工作经历,最重要的是,他们都相信:创业是对青春最好的承诺。于是,2011年3月,北京德创红龙机器人科技有限公司成立了。这群充满着激情的年轻人带着创业项目“基于离线编程仿真技术的工业机器人集成应用”,获得了多个创业计划大赛的大奖,也叩响了他们青春创业梦想的大门。

拥有多项发明专利的罗红宇目前担任该公司的总经理,负责公司日常管理、研发、产品定位、市场推广等大小事务。创业让34岁的他比同龄人更多了几分坚毅和睿智。“我们平均每天要工作14到16个小时”,他眉宇间透露出些微疲惫,但只要谈到关于“创业和梦想”的话题,他就立马精神焕发、神采奕奕。

我和罗红宇有过几次短暂的交流,当时他们参加学校和华图教育集团举办的创业计划大赛,我正好担任评委,后期也带过学生到他们的公司参观学习。目前,由罗红宇带领的红龙机器人团队已成功开发加工机器人仿真和后置处理的软件RobotCAX、3维数控弯管机仿真系统、数控双轮强力旋压机数控系统、国防某型零部件柔性工装数控系统、面向航空航天制造的自动化钻铆设备等众多项目,得到了多个品牌客户的认同与信任,并建立了长期的合作关系。他告诉我,他们的快速起

步得益于优秀的研发团队,现在红龙机器人科技有限公司的研发团队核心成员均为博士学位,并且具有海内外知名大学机械自动化等相关专业背景,这成为他们创业之路上强有力的支撑。

都是高学历人才,都非常聪明,那如何整合这些人力资源,来组建一支优秀的创业团队?如何能形成1+1>2的合力?罗红宇认为:“首先一定要拥有共同的价值观,要有共同创业的激情。”在他们7人的创业团队中,除了他之外,都是标准的“80后”,在没有创业之前,大家的生活也存在一些交集,虽然有各自的领域专长和兴趣爱好,但是共同的梦想把他们凝聚在了一起,“创业确实是件痛苦的事儿,但是大家都是‘北航人’,都想做点事情,彼此也非常信任,所以也不觉得累,相反这种彼此的心理支持让我们觉得非常有动力。”

对高学历创业团队来说,具有相同的价值观非常重要。我们也可以看到,很多高学历的创业团队选择的都是自己的大学同学或彼此熟悉的人一起来创业。如俞敏洪在决定将“新东方”做大做强之前,就不远万里奔赴美国,将王强、徐小平请回来。“阿里巴巴”的“十八罗汉”也大多是马云原来的学生和下属,自创业至今,他们为“阿里巴巴”成为一家顶级的中国电子商务公司立下了汗马功劳。因此,选择彼此熟悉、拥有共同价值观的创业伙伴,比那些相互陌生的创业团队能更有效地进行沟通和互动。在能力和经验方面,他们的专业技能领域非常相近,在做决策的时候更容易达成一致。

其次一定要有核心领军人物。罗红宇作为红龙机器人团队中最“年长”的人,在专业领域也拥有非常丰富的经历。他长期从事机械工程及自动化领域研究工作,对非标设备研制、产品开发和系统集成具有丰富的经验,和美国通用集团公司、国内各大飞机设计研究所、飞机制造厂、国内各大钢厂以及数家民营企业开展了广泛而深入的研究,主持研制开发了数十套测试设备、生产设备和软件系统,另外他本人性格沉着冷静,魄力十足,且组织协调能力强,因此由他来带领整个创业团队最合适不过了。

一般来说,高学历人才在组建创业团

队时,往往以出资最多或最早识别创业机会的人作为团队领军人物,这种方式过于简单,通常忽略了核心人物的综合素质和个人能力。事实上,核心领军人物应该是一个拥有个人魅力的角色,不仅需要拥有丰富的社会经历,而且具备凝聚力;不仅要具有影响力,还要有亲和力。他要懂得发挥集体和团队的力量,要了解如何调动团队成员的积极性。马云就是一个很好的例子,有人说:“‘十八罗汉’除马云外大部分不为人知晓,正是这样的团队执行力才会很强,因为他们会埋头做事。”这也说明了马云作为核心领军人物的特殊魅力。

另外需要注意的一点是,高学历人才组建创业团队时要注意挑选优势互补的成员。团队成员的“差异化”将会形成一股合力,具有成熟的社会和职业关系网的成员会为创业注入一剂良药;具备核心技术专长的人才会推动新创企业不断向前发展;具备创业经验的成员也会让创业团队少走弯路,为日后的蓬勃壮大奠定基础。在红龙机器人创业团队中,不仅有长期从事于加工工艺过程仿真技术,对材料特性、加工工艺、有限元技术和工艺仿真技术有着深入研究的博士、硕士,还有精通销售、市场推广、财务管理、法律咨询等方面的专业人才。从人力资源管理的角度看,这样一个优势互补、专业能力完美搭配的“异质性”创业团队是保持团队稳定发展的关键。“小米科技”的豪华创始人团队中,除了雷军,还包括Google中国工程研究院原副院长林斌、摩托罗拉北京研发中心原高级总监周光平、金山词霸原总经理黎万强、微软中国工程院原开发总监黄江吉等。这些联合创始人具备国际、国内一流企业平均超15年的从业经验,将他们的优势集中在一起,必然迸发出巨大的能量。

海明威说:“这是个美好的世界,值得我们为之奋斗。”罗红宇说,他正在努力将其公司打造成为国际知名的工业机器人及自动化成套装备系统研发和生产基地,他和伙伴们希望能为中国制造转变为中国创造贡献自己的青春及热血。创业之路虽然几多艰难,但值得开启这段全新的旅程。

(责任编辑 陈广仁)