

文/董青春

## 从“爱语吧”谈研究生创业生存之道



**作者简介** 董青春,北京航空航天大学创业管理培训学院院长,副研究员。图片为本文作者。

**栏目主持人** 马臻,复旦大学环境科学与工程系副研究员。电子信箱:zhenma@fudan.edu.cn。

第一次见到穆德国,是在2011年中国第一届移动云计算硕士研究生开学典礼上。那时他硕士研究生毕业已2年,作为嘉宾回到母校北京航空航天大学。之后他向北京航空航天大学创业研究中心的专家阐述了创业梦想:“现在我们处于时间碎片化的时代,移动学习将会极大满足人们对学英语的需求。中国有4亿人在学英语,这会是一个很了不起的市场。”他的商业创意得到了认同,一向重视创业和创新精神的北京航空航天大学给予他很大支持,不仅在2011年10月成立了“爱语吧”创业实验室,还聘请他担任该实验室执行主任,带领移动云计算和交互式设计硕士研究生研发外语学习应用产品,力求打造最好的外语学习应用平台。

因工作关系,我多次探访穆德国的实验室,对他有一定了解。穆德国2001年本科毕业,进入很多毕业生梦寐以求的全球最大电信公司NTT工作。2006年他考取北京航空航天大学软件学院研究生,毕业后以年薪数十万元进入人人网。2012年1月,他选择再出发,创建了北京“爱语吧”科技有限公司。

谈到为什么创业,他告诉我:“那个时候就感觉工作已经到了一个巅峰,再往前好像也没意思,就特别想实现自己的梦想,想自己做点事情。”然而创业之路并非他想象的一帆风顺。穆德国说:“最大的问题在于管理,在于如何用人。”在公司注册阶段,“爱语吧”创业实验室最初招募的9

名成员突然集体辞职。在多次和创业导师沟通后,他发现确实是自己的管理方式存在问题。创业之初的不确定性、枯燥的编程工作、激励措施的缺乏、制度的不完善等,让这些原本充满激情的年轻人选择了退出。痛定思痛,穆德国又招募了一批以北京航空航天大学研究生为主的年轻人。这一次,他选择了改变。他开始规范公司各项制度,着力培养团队,力求营造轻松和谐的工作氛围。他还抓住一切机会学习经营和管理知识,不断提升自己。

令人欣喜的是,“爱语吧”经过1年多的成长,成功研发出包括VOA慢速和常速英语、BBC6分钟英语、听歌学英语等数十款可在网页、苹果系统及安卓系统应用的外语学习产品,在国内外拥有400多万用户。2012年再次见到他时,他兴奋地告诉我:“我们推出的6款VOA系列应用产品,全部进入苹果商店十大新品推荐。”2012年9月27日CCTV“共同关注”栏目报道了他的创业故事,引起广泛关注。如今的“爱语吧”,已经同北京语言大学出版社、培生教育集团等国内外知名出版机构建立了良好的合作关系,并成为北京开放大学官方英语学习平台。2012年底,“爱语吧”还获得了台湾首富王雪红的1000万元投资。

“创业好比一列前进的火车,不断有人上车下车,这很正常。但总有人想要去更远的地方。”穆德国说,他就是那个想要去更远地方的行者。

在北京航空航天大学这样的理工院校内,还有很多怀抱创业梦想的研究生,他们既脱离了本科时期的稚气和冲动,又在学校创新沃土的培养下拥有了良好的专业素养和研究能力,创业活动以高科技居多。在我多年执教的“创业基础”课堂上,看到过很多像穆德国这样有想法的学生,所不同的是,穆德国不仅将一个新鲜的创意变成了精致的商业计划书,他还带领他的团队打造了一个前所未有的外语学习王国。

穆德国多次和我谈到:“对于我们研究生来说,缺的不是技术,而是管理技能和产品推广的能力。”确实如此,多年来我致力于创业教育研究,发现很多研究生创业团队在创业之初都踌躇满志,他们确实也拥有优秀的研究人员和过硬的技术,但

是资金、人脉、管理能力、市场营销能力等的缺乏也成为他们创业之路上不容小觑的桎梏。马云曾说:“100人创业,95人死掉,只有少数人可以摇摇晃晃走出。”这一小部分成功者,大多是拥有过人的胆识、开阔的眼界、敏锐的商业嗅觉及超强的抗压能力和忍耐力。对于研究生创业者来说,一方面要承受社会对高学历人才赋予的过高期望,另一方面还要应对家庭、事业的双重压力,如何在创业困境中突出重围呢?

在指导研究生创业团队时,我首先强调的是:要学会坚持。从你选择走上创业之路起,辛苦、麻烦将伴你左右,因为你选择的是一段异于常人的孤独而冒险的旅程,让坚持成为你的习惯。尤其是研究生创业,要把高科技转化成现实生产力,必将经历一个从试验到产业化的艰苦历程。这个历程充满了风险,最需要的就是坚持不懈。

其次要重视市场。创业成功与否,很大程度上取决于创业者是否知悉市场,包括对目标市场的理解、对用户的洞悉、对用户利益的了解和尊重。高科技产业具灵活性、高风险等特点,因此对市场的调研非常重要。我曾遇到一位研究生,他对自己发明的一项环保科技产品自信满满,认为该产品将改变人类生活,结果却因其误判了市场需求、错误估计了竞争对手而致项目流产。

我的建议是,要抓住一切机会学习管理和经营。研究生的科研能力和创新能力相对较高,技术不是问题,相反他们对公司管理、团队协作、经营策略等方面却知之甚少,这都会导致很好的创业项目流于失败。有创业意向的同学,除了要学习专业的管理、运营知识外,还应积极寻求校园孵化器的帮助。“爱语吧”正是通过在北京航空航天大学校园孵化器内的孵化、培养才日趋成熟的。

我相信,未来会有越来越多的年轻人走上创业之路。因为,创业之路虽然荆棘遍布,但是它所体现的自我价值实现感、突破常规的创新性、不断挑战的新鲜感,让越来越多追梦的年轻人愿意勇往直前,愿意披荆斩棘,即使面临诸多困难,也不轻言放弃。这就是创业生存之道。

(责任编辑 陈广仁)