

文/唐常杰

谈谈办学术会议



作者简介 唐常杰,四川大学计算机学院教授。图片为本文作者。

栏目主持人 马臻,复旦大学环境科学与工程系副研究员。电子信箱:zhenma@fudan.edu.cn。

国际学术会议承办权是争来的、搏来的。虽然没有申办奥运会那么难,但过程相似,从竞争、答辩,一直到办完会议送客,需要 N 年。如果只用2个字描述,那就是“比”和“累”。比实力、比环境、比经验、比PPT、比天时地利与人和,其间的麻烦与忙累,一言难尽。

办会如此麻烦,为什么还要争取,对学术建设和职业发展有什么意义呢?

1) 展示成果、分享喜悦、征友问策,以图发展。学校有了新发展、学院新搬了教学楼、团队有了新实验室,承办一个会议,展示自己的发展,在展示中征求同行的意见,以图更好发展。

2) 广交朋友,培育友谊。友谊能促通信息,友谊能破解困难。学术会议是个平台,参会者可“嚶其鸣矣,求其友声”。承办单位是这个平台的“庄家”。一场会开下来,交朋友最多的是庄家。研究难题常是“难者不会,会者不难”。交流时,常能一语捅破窗户纸,或可合作破解大难题。

3) 承前启后,为新人开路。如果老一代人将要退休,年轻一代人还没有成熟,则多参会、多办会是推出新人的方法之一。办会时,年轻人多为学术界做贡献;参会中,新学人可了解前辈的工作,也可在本专业的精英面前亮相。

4) 请进来比派出去合算。如果要把团队的年轻人都派出去去开会学习1次,受益人较少而花费较大。如果办会,则是当东道主,把专家请到自己学校来。一个团

队、一个系、一个学院乃至相关学科、院系的年轻人都可参加,更多的人可开眼界,长见识,瞻仰大师风采,聆听专家报告,触摸前沿脉搏。

5) 可能给东道主留下长久的效益。会议上的思想风暴能激励灵感和巧思,可能出现有影响的结论,令后来者读文则联想起会议承办者、地点。而东道主的好客和友善也会给参会者留下美好的回忆,大师专家的指点和地久天长的友谊将有益于东道主单位的科研发展。

那么,获准办会后,怎样才能办好一个学术会议呢?

1) 准则:诚、谦、正、廉、勤、资、团。

诚:如果承办者还没有少林、武当在武林中的那种地位,又想要办会,一定要摆正位置。记住,上级学术组织才是会议的主办者,而承办单位只是过程的执行者。有了一片为学术界做奉献的诚心,纵然经费不多,诚意能补;即使硬件不够,软件可添。

谦:谦虚地学习办会经验。从申办意向萌芽开始,就要安排三五位团队成员,分工带着问题去参加几次学术会议,特别是即将承办会议前本领域召开的一二次学术会议。学习下列方面的经验:申请、会议主页、征文、审稿、会场、会议程序、宴会、疏散等。如果可能,尽量复制先行者的办会办公文件,包括邮件清单、录用通知,甚至嘉宾致辞的草稿,办会中还要不断向有办会经验的人员请教学习。

正:公正,录取论文要公正。我们2010年承办“万维网时代信息管理国际会议”(WAIM2010)时,继承了陆洪均教授等前辈创办此会时所主张并坚持的好传统,即规定程序委员会主席不出现在作者清单中;在此适度回避制度下,程序委员会主席能在比较超脱的位置上处理问题,录取工作能较充分地尊重委员的评审和讨论意见,投诉和撤稿事件较少;如果发现抄袭行为,处理比较容易。

廉:绝对不可有赚取会议经费以肥私的非份之想。办会不是做生意,参会者是朋友,经费取之于友,用之于会;持平、微赔或微盈而上交学会,都是好预算。参会者心里有杆秤,谁诚谁不诚、谁廉谁不廉,

口中不说,心里雪亮。一旦贪心,会议一片抱怨;办会的初衷,如展示成果、分享喜悦、广交朋友等,全都失去。办得不好,不如不办。

勤:前人的经验不一定能覆盖未来的困难。办会中,要勤思考、勤探索,在会程上、内容上还可做哪些创新、哪些容易被忽略,有了灵感,赶快记下来。

资:如有条件,向基金委、院校所、相关公司等争取一切可以争取的资助,可以争取协办单位,团结一切可以团结的朋友。

团:需要一个团队,需要妥善分工和良好合作。这个团队中要有海外学者,通常他们可在论文质量把关、邀请专家报告、会议程序上做很多工作;承办单位在会场、会务、食住行、争取资助等方面要做的工作较多。

2) 办好会议网站。提前1年,办好会议的网络主页,可模仿同系列会议的老大哥单位的网站,需要安排专人维护,还需安装或申请一个会议系统。例如WAIM2010使用的是微软提供的免费会议管理系统CMT,网址<https://cmt-research.microsoft.com>。

3) 论文的征、审、发、评。其中,“发”指发表,包括与杂志出版单位的沟通,以及考虑Ei或SCI收录等因素;“评”指评选优秀论文。通常,分一般论文、学生论文2个栏目,每个栏目取出2名候选人,要在会议的报告和回答问题时,考察最后确定。承办者要准备好必要的奖品。

4) 食宿接送。如果承办单位很牛,办会环境很好,不需过分考虑接送。如果办会单位是个发展中地区的发展中团队,交通不方便时,考虑必要的部分接送,用好的软件(友善态度)替代硬件的不足。食宿接送虽然烦而不难,也是不可忽视的重要细节。会开完,客走才有主人安;有时候细节决定成败。

总之,办会的基本思想是:要么不办,要办就办好。申请麻烦,办会更麻烦,把会办好,麻烦加麻烦。而敢于自找麻烦正是开拓精神的内涵。从申办到办完送客,需要忙 N 年,正是:团队齐努力, N 年忙与累,都说自找苦,谁解其中味?

(责任编辑 陈广仁)