

· 科技纵横捭阖 ·

文/曾泳春

当博导真不是件容易的事

人说如今高考不易,读研不易,考博读博更不易。但我这个本科、硕士、博士一路走过来的博导,感觉当个博导真不是件容易的事。

前几天,我的两个博士生(一个男生一个女生)参加了博士生资格考试口试。由于连日来准备紧张,那个女生上午答辩完后,下午就头疼回宿舍了。正好我那天下午想找她接着讨论课题,她不在。到了晚上那个男生就给她通风报信,说我找她她不在,结果吓得那个女生给我写了长长的一封信,向我解释下午不在工作室的原因。我看完之后也吓坏了,原来我就是一灭绝师太啊,学生对我如此紧张。我觉得这件事比较严重,平日里我就是平易近人到死,而学生就是要怕我(如同我当博士生时惧怕我的导师),怎么办?为了安慰那个女生,也为了不让女生这么怕我,我决定给课题组安排一次活动,把今年3月底刚毕业的两个硕士女孩叫回来,大家一起去吃顿饭,然后去唱歌。

我是个特别不擅长组织活动的人,从小到大,我都是那种学习成绩很好但从没当过班干部的人。只在大学期间当了3年学习委员,勤勤恳恳地每学期去给大家搬新书。我对集体活动不热心,并不代表我不爱参加。我其实挺喜欢玩的,但我不会主动去组织,都是别人组织了,一喊我我就去了,去了也不出彩,默默地坐在角落里。所以我们高中毕业20周年聚会时,大家翻看以前集体活动的照片,很奇怪怎么每次活动的照片都有我,但每次活动都感觉不到我的存在。我感觉很冤,虽然我组织性不是很强,但还是很有集体荣誉感的,怎么会没参加集体活动呢!

而直到现在当了博导,逐渐有了一群学生,我终于发现,我再也不能拿不擅长组织活动做借口了。那个女生昨天很高兴地来跟我商量去哪里吃饭唱歌,她说别的课题组每学期都有这样的活动。我心想他们这就是在怪我,从来不组织活动,只是偶尔吃顿饭,大家都闷闷的。想来我的课题组是死气沉沉啊,估计他们也觉得我是个很闷但不骚、无趣的导师。可是作为博导的我



本文作者 曾泳春,东华大学纺织学院,教授。

图片为本文作者。

栏目主持人 关增建,上海交通大学人文学院教授,中国科学技术史学会副理事长、上海市科技史学会副理事长。电子信箱:guanzzj@sju.edu.cn。

也是有苦衷的呀!我每天下班就要赶回去看孩子,白天博导晚上初导,周末更是要做饭陪家人,剩下来的心情就不多了。看来女人,特别是孩子还小的女人,最好不要当博导。

我当这个博导也只有1年多的时间,正在往黄脸婆的路上疾奔。有人说黄脸婆总是会熬成的,不应该把责任推到当博导身上。可我就是推到当博导身上。想想不当博导之前,我一人吃饱全家不饿(再说我前几年还没当博导时,一个人就快被那些经费撑死了),多么逍遥啊!后来学生逐渐增多,特别是招了博士生后,我开始愁起经费来了。那天给学生开组会,我告诉他们我的家底:到今年年底还要迅速用掉30万元(为什么,为什么就是不能让我留下一点?),而明年如果申请不到基金,就没有像现在这样比较大笔的钱了,以后买仪器设备就无法像现在这样畅快了。至于给学生的钱,培养费和助研津贴,我好歹是通过横向经费留了一些在那里,以备万一申请不到经费时,还能保证养学生;但那些纵向经费,即使花不完,也是不能发给学生的,这是国家的规定,我也给学生说明了。说完这些,我忽然觉得很无助,不知不觉间,我要担负的责任大了,我再也不可能是那个逍遥游的女人了。

可是,难道我的学生们没给我带来快乐吗?3月底两个女孩子硕士毕业,那天她们走进我办公室,捧着一套茶具(我在办公室也泡茶),显然是来告别。其实告别已经很多次了,答辩后吃饭、离校手续签名、毕业典礼照相,已经经历了好几次告别了,而那天,她们是要彻底搬出这个校园了。我的眼泪很不争气地就流出来了,想起这两个女孩子的贴心,她们说笑话给我解闷,给我传播校园小道消息,她们成长过程中的欢笑与眼泪,瞬间闪过眼前,她们带给我很多快乐。而我的两个博士生,在经历了读博第一个半年的茫然之后,在我的引导下,现在有条不紊地做着课题,实现着我们的想法。我不禁感叹他们的精力充沛,很多我能想到,但没精力做的研究,他们只要熬几个星期就能完成,当他们若无其事地告诉我“这个流场计算在并行计算机12个CPU上只要花5天时间就能计算出结果时”,我的头嗡一下就大了,我想到了“力不从心”这个词,是导师我力不从心了。

但作为博导,和学生间只有学术交流,显然是不够的了。安抚完那个女生,正在感叹当博导不容易时,那个男生来跟我汇报他的课题进展。这个男生因为从硕士起就跟着我,不像那个去年9月才开始做我的博士生的女生那样老实地害怕我。他一样样地展示他的结果,脸上一直带着得意的笑容。他暑假里要把这些结果写出paper,我认为是相当好的研究,同意了。忽然我想起一件重要的事,又把他叫过来,我告诉他:Introduction由我来写,不然我没事干了。那男生说好的,脸上现出了诡异的笑——他实在是大了解导师了。

当博导有热闹,也熬人;有辛苦,也有快乐;有忙乱,也有不紧;有苦衷,也有甘甜;有感叹,也有责任。需要智商也需要情商,在需要被安抚时,先要付出安抚;在无助时先要为人提供帮助。当博导不易,当女博导更不易哟!愿在力不从心、黄脸婆般的疾奔中,多得到一些对后来者精力充沛的羡慕和欣慰。

(源自科学网博客 2012-06-16)

(责任编辑 王芷)