

文/马臻

## 当理想和现实不一致的时候



**栏目主持人** 马臻,复旦大学环境科学与工程系副研究员。电子信箱:zhenma@fudan.edu.cn。

在校内开讲座,结识了主持人小徐。他有志于出国深造,并探索在国内、外任教的可能性。他根据听到的、看到的,罗列了国内、外大学科研环境、启动经费、待遇的差别。我说:“你说的也许是事实。但问题是,当你做完博士后,想回国任教,而这里只给你这条件,你来不来?”他一下子被我问倒了。

考验人的,不是理想和现实一致的时候,而是理想和现实不一致的时候。2009年,我作为留美博士后申请教职。一所“985工程”高校系主任以教授职位请我加入教职;复旦大学环境系也同意我申报研究员,但材料送到学校,得到的反馈为“请申请副研究员”。这几年,我有了些历练,读了些书,明白了些道理。

### 1 实务篇

1) 求职者往往从自己的角度出发想问题,最好想要啥有啥,而很少站在对方的角度“换位思考”。以上述情况为例,用人者可能会想:应聘者若博士后,没有上过大课,没有指导过研究生,没有申请过科研项目,没有在 *Nature*、*Science*、*Nature* 子刊上发表论文,得锻炼锻炼,看看效果。以往有些海归入职后表现平平,有的没拿到科研项目,有的没发表论文,这使用人单位产生了顾虑。如果你真的像你所说的那么厉害,自然能在入职两三年后脱颖而出,既然如此,又何必急在一时呢?而别的老师可能想,一上来就给他教授职称,这不公平啊。要知道,现在“985工程”高校博士后想留校当讲师都难。

2) 很多人看问题,只看到最终结

果——得了或没得,既不管原因,也不管正常不正常。其实,事情的发生都有其原因。在这里评不上教授,可能因为申请者还不够强,也可能因为应聘大学的实力很强或者很抢手。而别的大学给教授职称,也许因为其不够强,地理位置、气候不够理想,或者别人不怎么愿意去。至于为什么在同样的大学,有的人能评为教授,首先别人申请的时候不是博士后,而有其他更加“好听”的职称。其次,别人有 *Nature*、*Science*、*Nature* 子刊论文。如果不用教授职称去吸引他,这样的“杰青”苗子就要去别的学校了。还有的人通过“团队引进”渠道,跟着“大牛”一起过来。

3) 正确理解一份工作,还要认清形势和运作机制。目前重点引进两类人。一类是成名成家的教授,来了就能拉来大批资源的那种;另一类是年轻的新秀,能成为学校未来的中坚力量。有的新秀有希望很快评上“杰青”,而有的没那么优秀,只能从副教授做起了。另外,现在高校引进人才,不是你比末位教授强就让你当教授,你得排在院系现有教授的前列才行。不仅仅看发表论文,也要看教学、科研项目、科研奖项、带研究生等(而这些恰是海外博士后欠缺的)。还看是否符合学科建设的需求:需不需要这个方向,进去后是统领研究团队,填补团队的空缺,单打独斗,还是重复建设?这里面会有很多考量。

### 2 哲理篇

1) 星云大师在《迷悟之间》写道:“学开汽车,只知前进,不是高手;要会倒车,才更高明。学开轮船,不能一直前行;有时转弯、倒退,更为重要。做人,不是一意的猛冲,走向前去;所谓进退之间,是人生应有的修养哲学……人生的前面只有半个世界,你回过头来,后面还有半个世界,所以不必认为前进一定是好的,也不要认为后退就一定不好。”回过头去想想,当时也有很多优秀的人在申请复旦大学教职,正因为我接受了别人不愿接受的条件,所以我在这里找到了工作。这正可谓,“退步原来是向前”。

2) 《大学生就业不难》中有段话,“有很多时候我们需要等待,需要耐得住寂寞,等待属于你的那一刻。周润发等待过,

刘德华等待过,周星驰等待过,王菲等待过,张艺谋也等待过……看到了他们如今功成名就的人,你可曾看到当初他们的等待和耐心?你可曾看到金马奖影帝在街边摆地摊?你可曾看到‘德云社’一群人在剧场里给一位观众说相声?你可曾看到周星驰的角色甚至连一句台词都没有?”邢桂平在《你为什么不成功》中写道:“等待是我们生命的主旋律,我们要用沉着、冷静的心情去享受这首主旋律。只有耐心地守候着等待,我们才能迎来胜利的曙光……就像破茧的蝴蝶一样,许多事情都要经历一个挣扎、奋斗的过程,而这个过程能使我们变得更坚强,更有利于我们的成长。”这正可谓,“利剑锋从磨砺出”,“守得云开见月明”。

### 3 拓展篇

理想和现实常常不一致。例如很多大学生报考重点大学,被调剂到了不感兴趣的专业。进校后成绩不理想,失去了保研资格。再比如,科研工作者申请项目失利、申请购买仪器的论证报告被反复退回等。我悟出几点:

1) 任何一种选择都有得有失,不能奢望什么好处都占,就看哪些可以放弃,哪些必须坚守了。每个人的心中都有自己珍视的东西。比如,有的人情愿读重点大学冷门专业,有的人情愿去普通大学读热门专业。但无论做什么选择,就要为自己的选择负责。得到选择带来的好的一面,也要接受不理想的一面。

2) 遇到挫折,多找自身原因。Earl Mann在“The DNA of success”中写道:“正是你此前所有的决定和行动决定了你现在的在生活中的位置。”习惯于做简单的实验,在“容易通过”的刊物发表论文,导致了没有得到理想的教职。在网上说别人坏话,别人也会说你坏话。没有写好论证报告,导致被反复退回。这怎么能怪别人呢?

3) 生活就是这样,“你要么接受它,要么离开它。”李开复说:“有勇气来改变可以改变的事情,有胸怀来接受不可改变的事情,有智慧来分辨两者的不同。”与其怨天尤人,还不如把遇到的挫折看作提高自己的契机。当你练就一身傲视天下的功夫时,还怕没人请你出山吗?

(责任编辑 陈广仁)