

意大利是如何上升为西方第五工业国的

HOW ITALY GO UP THE FIFTH WESTERN INDUSTRIALIZED COUNTRY

郁泉锡

1986年,意大利的国内生产总值为6 018亿美元,人均产值10 490美元,两者都超过了英国。“经济合作与发展组织”承认,意大利已跃升为西方第五工业国。欧美舆论界对这个地中海古国的经济发展纷纷发表评论。普遍认为意大利实现了战后以来“第二次经济腾飞”,对其他国家的经济发展颇有值得思考与借鉴之处。

长期以来,意大利被人认为是“欧洲病夫”,85%以上的能源依赖海外,此起彼伏的罢工浪潮席卷全国,通货膨胀与公共开支赤字象脱缰野马似地难以控制,政府危机频频爆发,恐怖主义活动有时相当猖獗。尤其联想到薄弱的工业基础和遭受战争的严重破坏,在欧美主要国家中意大利一直处于次要地位。第二次世界大战毁灭了意大利四分之一的铁路、三分之一的公路和桥梁、90%的车辆和港口设备,工厂民房伤痕累累,全国一片萧条。战争给意大利留下了一副百孔千疮的烂摊子。国家面临着步履维艰、百废待举的严峻现实。可是不到15年,意大利出现了“经济奇迹”。简单说来,那是靠美国马歇尔计划的“援助”、扩大对外开放、贸易自由化、充分利用廉价劳动力、引进国外先进科技等因素而实现的。

自那次“经济奇迹”到现在,意大利又走过了长达25年的曲折坎坷道路。最令人难忘的是1973年爆发的西方能源危机,意大利深陷困境,竟落到夜间电视节目提前结束、霓虹灯广告大减、限制星期天出车的狼狈地步。那么,去年意大利为什么能实现欧美舆论一致称道的“第二次经济腾飞”而上升为西方第五工业国呢?

归纳起来,主要原因有:一,最近四年,意大利政局相对稳定,克拉克西总理领导了战后寿命最长的政府。过去平均10个月政府就要更迭一次,而近几年党派纷争相应减少。这一局面增加了企业家的信心,抢购债券者越来越多,股票市场空前活跃。米兰交易所在西方金融市场并不占显著地位,去年的成交额却高达444亿美元,比1981年增加161%。二,意大利政府采取了较为有力的经济和货币政策,刺激了经济发展。例如,在“滑动工资”(随物价指数上涨而增加的工资)问题上,果断决定放慢增长速度,有利于企业降低成本,提高产品的国际竞争力,从而刺激了企业家增加投资、扩大再生产的热情。政府还严格控制公共开支,减少赤字。近年来,意政府加强里拉地位的措施明显奏效,使里拉的信誉明显提高。三,石油、美元双跌价,意大利大受裨益。石油一直是造成意大利外贸赤字的最大商品,直接影响到石油化工业、汽车业、钢铁业等许多重要部门。1986年,油价平均下跌55%,意进口石油均以美元计价,美元对里拉的比价下降19.2%，“双跌价”犹如福从天降,长期的外贸逆差居然烟消云散,深受能源危机之害的企业得到了氧气和活力。在有利的客观国际环境下,去年意大利的经济增长率2.8%,可以说,是经济发展最快的西方几个国家之一。意大利的通货膨胀从四年前的16%下降到去年底的4.2%。

一个国家的经济发展是由多种因素决定的,既有外因又有内因。意大利上升为西方第五工业国,还有下述重要因素。

郁泉锡 (Yu Quanxi) 我国驻意大利使馆研究人员。

整顿企业，改善经营管理

意大利有“伊利”、“埃尼”、“埃菲姆”三大国家参与的企业，电力工业全部国有化。这些企业控制着全国三分之一的经济命脉，遍及冶金、石油化工、电力、机械、造船、公路、航空、航海等重要部门。意政府专设“国家投资部”，直接领导“伊利”、“埃尼”、“埃菲姆”三大集团。这些企业对意大利经济发展起了重要作用。国家通过伊利集团重点发展钢铁业，使意大利的钢产量迅速增加。1945年，意大利的钢产量不到40万吨。60年代初，国家在南方塔兰托不惜重金投资，修建了欧洲最大的钢铁中心，仅此一地即年产钢1100万吨，意大利进入了西欧主要产钢国行列。但是到后来，国家参与企业，由于经营管理不善，深受“大锅饭”之苦，长期严重亏损。国家包袱越来越重，步履维艰。在巨额公共开支赤字中，给三大集团的补贴占了很大比例。以经营石油、天然气、化工为主的埃尼集团为例，直到1982年还有亏损17 000多亿里拉（按目前兑换率计算，约合12亿多美元）。国家参与企业长年生产不景气，债台高筑，何去何从？这个问题在意大利引起了一场大争论。争论结果，大多数人认为应从大力整顿企业、改进经营管理着手，除此没有别的选择。国家参与首先以精明强干为原则改组了企业领导班子，尤其是配好坐第一把交椅的人。例如，1983年春，任命前财政部长、著名的经济学家弗·雷维利奥为埃尼集团董事长。他刚上台时，埃尼集团的债务累计190 000亿里拉（约合135亿美元），经过三年整顿与奋战，1985年打了翻身仗，盈余了8 000亿里拉（约合5.7亿美元）。意大利舆论普遍认为，埃尼集团转亏为盈的秘诀主要就是雷维利奥领导有方，既大胆又稳妥地更新了集团所属各公司的领导。在经营管理上，他总结了过去造成亏损的教训和“大锅饭”的弊端，层层负责，化大为小，以更好地适应市场的变化与要求。过去，从了解市场动向到制订变革计划，层层报批，手续繁琐，行动缓慢，收效甚微。同中小企业灵活有效的结构成了鲜明的对比。后来有了才思敏捷的领导和灵活机动的体制，面目发生了变化。埃尼集团从1986年起首次宣布放弃国家的资助，从整顿与变革中尝到了甜头，也推动了另外两个国家参与集团的改革。去年，伊利集团决定丢掉长期亏损负债的阿尔法·罗米欧汽车公司，将它出卖给菲亚特集团，集中财力发展战略性企业。伊利也可望在今年摆脱亏损处境，从整顿中出现新的活力。

中小企业蒸蒸日上，迅猛发展

意大利中小企业的产值约占全国工业产值的三分之一，一直被视为国民经济的“重要支柱”。在世界上享有盛誉的皮革加工、皮鞋、首饰、服装、大理石、家具、食品加工，多数出自中小企业。专业化程度高、信息快、反应敏捷、创汇率高，是意大利中小企业的基本特点。以制鞋业为例，鞋厂星罗棋布，遍及全国。当人们穿上设计新颖、造型雅致、轻软舒适的意大利皮鞋时，无不赞不绝口，令人倾倒。米兰远郊的维杰瓦诺素有“皮鞋之都”的美称。这里的中小皮鞋厂遍及千家万户，多则100~200雇员，少则几个雇员，他们励精图治，苦心经营，产品畅销欧美市场。随着生产的发展，分工越细，专业化程度越高。当制鞋商从皮革加工厂购进粒面清晰、手感丰满柔软、外观光亮细腻的皮革时，也不是一步做到底，而有鞋跟厂、鞋底厂、鞋帮厂等名目之分。不断变化的市场趋向和顾客所好，要求中小企业刻意求新，改进花样款式。意大利中小企业里的情报员、设计员大大超过科室人员已屡见不鲜。他们精力充沛，目光敏锐，勇于开拓进取。苏尔马诺镇一家小皮鞋厂的设计员说得好：“新颖的款式好比时代的镜子，既反映人们的智慧，又丰富人们的视野。”他从事设计几十年，孜孜不倦，标新立异，常常在激烈的竞争中“睡不稳、吃不香”，无形中受到压力的鞭策。他认为皮鞋的花色品种与时装的流行趋势密切相关。随着生活的提高，人们对穿着鞋越来越讲究，总希望配套和谐，美观潇洒。他的体会是，要在竞争中立于不败之地，必须认真“拜顾客为师”，必须有一颗“不知疲劳的经营头脑”。以中小企业为主的意大利制鞋业，年产值50多亿美元，出口额40多亿美元，竞争力多年持久不衰。

兴旺发达的意大利中小企业是“最活跃的经济细胞”。它们大多数起源于家庭企业，企业主勤俭持业，有着强烈的致富欲望。他们善于精打细算，精益求精，在逆境中谋求生路，在好景中飞黄腾达。这就使能源严重依赖海外的意大利，即使在最困难的时刻，国民经济也免于出现全面衰退。意大利人常说，当能源危机的浪潮席卷西方世界时，如果没有中小企业这颗“掌上明珠”，意大利经济的严重后果将是不堪设想的。而最近几年，中小企业在技术更新中正在实现质的飞跃，大大提高了企业的经济效益。过去，有人常把陈旧、简陋设备与中小企业划等号，这种概念显然已经过时。普拉托的例子最雄辩地说明了这一点。这

个中小纺织厂遍及全市的全国“毛纺中心”，产品远销法国、联邦德国、美国市场。全市人口16万，一半以上的市民从事纺织业。不少人白天是那个企业的雇员，晚间则是家庭企业主。他们起早摸黑，兢兢业业，以加倍的劳动创造着难以估量的财富。“这里没有失业，没有人口外流”，只有“绞尽脑汁的经营和善于适应各种环境的精神”。意大利“新闻报”在不久前的一篇调查中，惊奇地发现普拉托人不仅有艰苦创业的精神，而且有技术制胜的眼光，已把机器人、激光等先进技术引进中小企业。仅从这一角度看，为什么普拉托市的工业品出口能换取10多亿美元，人均产值大大高于全国平均数，也就不足为奇了。

加速技术更新步伐

意大利加速发展尖端科技的浪潮是在美日严峻挑战的现实中出现的。几年来，不少有战略眼光的经济学家和企业家坚持走技术更新促进经济发展的道路。菲亚特集团1986年的营业额为195亿美元，盈利15.5亿美元，创历史纪录。其原因是同菲亚特大力加强科研的政策分不开的。去年的投资、科研、开发费高达25亿美元，数字之大也创造了历史纪录。目前，以菲亚特所在的都灵为中心，在方圆1300平方公里的地方建立了意大利的“硅谷”或“筑波”。这里，集中了全国机器人产量的一半，电子计算机和航空、空间工业的30%。这里的1.8万科技人员发明的专利占全国的27%。菲亚特集团的科马乌公司专门生产机器人；1987年的产量将相当于1985年全国产量的三分之二。在总面积为40多万平方米的非亚特公司米拉菲奥雷小汽车厂里，从汽车底盘车间、发动机车间、装配车间到油漆车间，几乎看不见多少工人，展现在参观者眼前的则是灵活自如的机器人和滚滚向前的自动线。组装发动机车间的一种电脑遥控小车格外引人注目。120米长的车间分为10个作业区，一个作业区只有1个工人。工人按动电钮，小车装着零件自动而来；组装完毕，又带着发动机自动而去。远远望去，车间里的小车比比皆是，川流不息，局外人自然会担心发生撞车事故。其实不然，电脑控制可以保证紧张而有条不紊的工作秩序。在都灵，各种科研机构象雨后春笋不断涌现。“电讯研究和实验中心”、“国家

科研中心”、“核物理研究所”、“科技大学”、“广播电视研究中心”、“奥利韦蒂研究中心”等机构的出现，不仅加速了尖端技术的开发，促进了现有设备的更新，而且可以以都灵所在的彼埃蒙特地区为中心，实现意大利经济新的腾飞。菲亚特集团的阿涅利基金会一位负责人指出：尖端技术必须先行，任何一个国家的现代化都离不开尖端科技的“主角作用”。在攻克尖端科技热潮的推动下，彼埃蒙特地区1981年到1985年期间，先后成立的高技术企业就有1287家之多。在意大利最大的工商业中心米兰，在南方布利亚大区，在许多城镇，类似美国“硅谷”、日本“筑波”的“技术城”或“技术极”也以令人惊讶的速度不断出现。近几年，意大利报刊纷纷发表评论，强调“别人在前进，我们不能停滞不前”，“要在激烈的竞争中加速奔向2000年”。不少企业家和研究人员都把“技术革命”、“更新设备”作为热门话题。

意大利加速技术更新的方法是引进与发展本国科技相结合。战后由于基础薄弱，大力引进了先进科技。马歇尔计划（包括意大利）从美国引进了大量先进设备。1954~1963年期间，意购买国外专利的直接支出为5亿多美元（不包括引进设备附带的专利费）。意引进外国先进科技，做法灵活，方法多样。哪里技术先进，价格具有竞争性，就从那里引进。战后不久，以美国为重点，后来扩大到联邦德国。从60年代起，尤其是最近几年，意一边继续购买外国先进技术，一边大力鼓励发展本国科技。政府专设科研部，大抓国家重点科研机构。为了便于统一领导，在1987年7月底宣布成立的新政府里，已将科研部改为科研和大学部，由老资格的罗马大学校长安东尼奥·鲁贝蒂出任部长。意大利的国家科研经费按国民产值计算，在西方主要国家里一向比较低，近年来有了增加，从1985年起超过国民产值的1%；目前达1.4%。国家经费不足怎么办？意大利靠国家、财团、院校三结合的方针发展科研。菲亚特、伊利、埃尼、蒙特爱迪生、奥利韦蒂、皮雷利等大财团的科研机构，无论从财源和人才来说，实力都是非常雄厚的。而罗马、米兰、都灵、那不勒斯等大城市的大学与学院的科研也搞得很有生气。科研的发展对意大利技术更新、经济腾飞无疑起了重要作用。