

借鉴国外先进经验,深化学会改革

To Further the Reform of Scientific Institutions

沙 踪

(中国电子学会)

技术学会是群众性的学术组织,是现代科学技术发展的产物。国外的学会最早出现于17世纪末期,但大量的发展还是19世纪末期的事。学会在我国出现较晚,以电机方面的学会为例,美国电机工程学会成立于1884年,而中国电机工程师学会则成立于1934年,正好晚了半个世纪。美国的无线电工程师学会(IRE)成立于1912年,也正好比于1962年成立的中国电子学会早50年。随着我国科学技术和国民经济的发展,各种学会、协会、研究会等纷纷出现,仅中国科协系统现就有160多个全国性学会。其中新中国成立前建立的只有31个,1949~1978年之间成立的为21个,其余112个学会都是在改革开放后建立的。这充分说明,学会是科学技术发展的必然产物,它是为科学技术现代化和国民经济发展服务的。学会可以突破部门、行业和单位的局限,在同行专家之间开展学术交流和其他活动。这是任何其他组织所无法替代的,这是学会的特点,也是它的发展动力。学会的建立和发展,是现代生活中的一种不可阻挡的趋势。

我国众多的学会,多数能够进行有效的活动,徒有虚名,活动很少的学会,或者利用学会的名义,进行与学会宗旨不符的活动的只是少数。多数学会在开展国内外学术交流、继续工程教育、科技咨询、科学普及、编辑出版等方面作了大量的工作,取得了很大的成绩,为我国四化建设作出了应有的贡献。但是由于现代学会在我国发展的历史还不长,对学会的宗旨、特点、活动规律等方面的认识,还有待于进一步加深。在学会的组织形式,活动方法,管理政策等方面都存在不少问题。主要是对行政部门的依赖太大,跨部门的特点体现不够;与会员的联系太少,对会员是学会的主体这点认识不够;在经济上依赖行政拨款,缺乏自主经营、独立生存的能力。在我国改革开放迅猛发展的今天,学会面临着拨款、编制减少或者完全没有的

严峻局面,生存与竞争成为每个学会都必须考虑的问题。

在进行学会改革时,可以学习国外的经验,引进对我们有益的东西,结合我国的国情,为我所用。国外学会最根本的一点是将学会办成一个非营利性的,独立自主、独立经营、自负盈亏的经营单位。会员是学会的主体,既是学会的服务对象,也是学会的经营对象。学会对会员实行有偿服务,会员要向学会交纳会费,参加学会的活动(要付相应的费用),学会以优惠于非会员的价格向会员提供服务,实质上学会与会员形成一种特殊的“买卖”关系。活动开展得越好,参加的人愈多,学会的收入也愈多,学会也就有更多的财力用于开展各项服务,形成良性循环。这里有两点非常重要:一是所收入的费用,绝大部份都要返回到会员身上去,不允许追求高额盈余,这是法律对非营利单位的规定。以总部设在美国的跨国电气电子工程师学会(IEEE)为例,每年总收入近1亿美元,其中会员会费3千多万美元,销售杂志图书等收入4千多万美元,召开会议节余约两千多万美元。这笔1亿多元的收入差不多全部用于为会员服务,每年仅净剩1百万美元左右;二是群众办会,吸收大量的会员(所谓义务工作者)参加学会的工作。会章规定,这些义务工作者不得以任何方式从学会领取工资、补贴等费用。理事会中的成员,各专业学会的领导成员,各地区分会的领导成员,几乎全部都是义务工作者,而且轮换非常快,任期一般为一年或两年,不得连任。实际上多数会员都参与管理学会,每个会员都关心学会的经营情况和财政盈亏。

在我国当前的情况下,由于科技人员的收入不高,国家也还没有对非营利单位的优惠政策,所以不可能马上完全照国外学会的办法去做。但总的改革应该向“独立经营,自负盈亏”的方向努力,并且选择一些马上可以实行的改革项目,付诸实施。以下笔者根据体会,提出几点不成熟的想法。

一、转变观念,提高认识,逐步实现学会的转轨变型

我国的学会是适应计划经济的需要而发展起来的。其中不少学会基本上是按行政部门设置,一个中央部(局)各有一个全国性学会。花钱靠政府拨款,活动计划听政府安排,基本上是政府的附属品。在深入改革开放的今天,政府实行简政放权,转变政府职能。学会只有转变经营机制,实行转轨变型,才能适应商品经济日益发展的局面。学会要从依赖政府转变成依赖会员,从部门所有转变到面向全行业,经济上从供给型转变为经营型。对全体会员以及本专业的科技人员实行有偿服务,将学会办成独立经营,自负盈亏的非营利性的经营单位。

要按学科来组织学会,实行跨部门、跨行业的原则。这是学会区别于其他行政性学术组织(如单位的学术委员会、科技委、评委会等)和行业性群众团体的重要特点之一。只有这样,才能吸收分散在各单位各部门从事本学科科技活动的科技人员来参加学会的活动,最大限度地达到学会活动的广泛性,所讨论的学术问题才具有一定的权威性。只有超脱于部门、单位、行业的局限,从国家的全局和学科的观点来看问题,才能保证其客观性和公正性,得出符合客观实际的准确结论。所以没有广泛性就不可能有客观性、公正性,最终也就不可能有准确性。以IEEE的技术标准活动为例,它从30多万会员中吸收专家来制定各种技术标准。由于会员是跨部门、跨公司,甚至是跨国家的,因此所制订出的标准具有很大的权威性,广泛地被采用。

按行政系统或者以部门为主体组织学会,按“长官”的意志开展活动,它就丧失了最宝贵的特点——广泛性,最终也难把学会办得有声有色。

二、学会是由会员自愿结合的松散性群众团体

学会虽然有各级组织,但都是松散型的,对会员没有多大的约束力,参加活动与否完全取决于会员的自愿。一切行政命令、组织约束在这里都是无济于事的,关键是提高学会的凝聚力。首先要有为广大会员和科技工作者服务的指导思想,实行民主办会的方针。理事会、各级委员会都要由会员选举产生,要充分尊重理事会的领导地位,重大事情由理事会讨论决定。有事和大家商量,活动计划要符合大多数会员的要求,使会员在技术上和获得信息方面有收获。在学会的活动中,要避免太多的

行政干预和长官意志。工作方法上要多讨论,多协商,避免“首长”拍板。只有这样,会员们才会感到心情舒畅,愿意参加学会的活动。

现在全国性学会不直接发展会员,也不直接管理会员,基本上和会员无联系,所谓某某学会多少万会员只是名义上的。会员不向学会尽义务,也不享受什么权利,会员和非会员完全一样。这样一来,科技人员失去了参加学会的积极性,更不用说交纳会费了。学会的活动完全由少数专职干部来推动,脱离广大会员,没有广大会员的参与和支持,真可谓步履为艰。所以笔者认为全国性学会要直接发展会员,管理会员,直接和会员建立联系。会员一定要按年度交纳会费,而且金额要达到一定水平,不是象征性的,学会要为会员提供服务。具体做法是会员可免费获得会刊和会讯,以优惠价格购买学会出版的刊物和书籍,可以优先参加学会组织的学术活动,并且收费上享受一定的优惠。学会的各级领导成员一律由会员选举产生,实行任期制,加快轮换速率,使广大的会员有机会参加学会的管理。

三、实行双重会员制

我们的专业分会连名义上的会员也没有,专业分会由于没有会员,会员直接选举或会员代表选举都无法进行,只好由上届委员选举下届新的委员会,也就是说自己选举自己。目前各专业分会所实行的实质上是“家长式的终身制”,该学科的德高望重的学科带头人长期担任主任委员,但一旦这位长者过世,往往形成群龙无首,互不相让,互不服气的局面,主任委员长期产生不出来。出路在于要有产生主任委员的选举程序,要有自己的会员。事实上,每个会员都处在“地区”和“专业”这两个坐标中,他应既是某某地区的会员,又是某某专业分会的会员,这就是所谓双重会员制。会员入会并交纳会费后,总部根据该会员所在地区,通知地区分会,参加该地区活动,成为该地区分会的会员;另一方面又根据该会员的专业兴趣和个人意愿,参加一个或多个专业分会成为会员。会员所交的会费,以适当的比例在总部、地方学会、专业分会之间进行分配,以支持各自举办的活动。

四、学会的各级领导机构,如理事会、委员会等,应该是真正的工作班子

目前理事会的理事基本上是荣誉性的,四年一届的任期,一般只开一次理事会,在平常就基本上无事可“理”了。由于是荣誉性质,带来了年龄偏大、变相终身制等弊端。我们需要从观念上来个改

革, 理事会是工作班子, 而不是荣誉机构。每个理事都要有分工, 有任期, 而且都由会员轮流担任。以IEEE的理事会为例, 它由27名理事组成, 其中主席、常务副主席由全体会员直接选举产生。主席任期三年, 第一年当选主席, 参加理事会熟悉情况。第二年正式担任主席。第三年为上届主席, 仍参加理事会, 实际上是移交工作。这样就保证了工作移交的平稳性。常务副主席任期两年。以上主席、副主席都不得连任。10个专业部的主任、10个地区分会的主任都为理事会的当然理事。专业部主任和地区分会主任分别由本专业部或本地区分会的会员直接选举产生, 也不得连任。学会的副主席都有具体分工, 如主管继续教育活动的副主席、主管技术活动的副主席等。以上这些理事都是由义务工作者担任, 不在学会拿任何津贴和补助, 完全尽义务, 这样就不可能长期担任。理事、委员轮换快, 一方面可以吸收更多的会员来参与学会的领导, 体现群众办会的宗旨, 另一方面也可以避免工作负担过重。

专业分会的情况也与此类似, 设主席、副主席、秘书、司库等职务, 另外加上各工作委员会主席、学组主席等, 组成专业分会的执行委员会。每个成员都有一定的具体“任务”, 不存在“理事不理事”的问题。

为了满足会员在“荣誉”方面的需求, 学会的会员分荣誉会员、会士、高级会员、会员、准会员、学生会会员等等级。这本身就是荣誉, 没有必要再去设置更多荣誉性的理事、委员等职务。

五、学会要实行网络化的组织结构, 加强横向联系

现代化学会的特点是会员多, 分布地域广, 而且包含的学科分支多, 加上前面已经谈到的, 学会是由会员自愿参加的松散性的团体这一特点, 使得学会的组织结构不同于行政性的机构, 应采取神经网络式的结构。一个学会、专业分会、学组都可看成是一个神经元, 它和上、下、左、右都有联系, 上下是隶属关系, 但不同于行政的隶属关系, 仅仅是学术上的, 建议性的和指导性的, 比行政关系要松散得多。

横向联系增多, 并且处于非常重要的地位, 是学会组织结构的另一重要特点。当代科学发展的特点是专业愈分愈细, 所以新的专业分会、专业学组不断地涌现, 综合性愈来愈明显, 各学科之间, 各分支学科之间都要求发生学术上的联系。横向联合成了学会活动的一大趋势, 同一学会的各专业分会之间, 不同学会的专业分会之间, 各学组之间, 都会发生学术上的联系。例如联合举办会议,

建立学术上的联合组织等, 这种联系是学术上的, 其松紧程度也是各不相同的。

学会组织结构的另一重要问题是如何促进地区性组织和专业性组织之间的密切联系。地区性组织按地区来划分, 省学会下还有市县学会。各级地方学会下也有数目不等的专业学组; 专业学会则按学科来划分, 下面还有专业学组。这两大系统在会员身上重叠, 即一个会员既属于一个地区组织, 又属于一个专业学会。另外地区学会的专业学组和同一专业的专业学会之间, 也需要发生学术上的联系或者指导关系。

综上所述, 学会结构是很复杂的, 既有隶属关系, 又有横向联系; 有比较紧密一点的隶属关系, 又有非常松散的协作关系。只能采取神经网络那样的错综复杂而又灵活多变的联系, 形成一个网络式的组织结构, 才能充分发挥学会的功能和作用。

(责任编辑 肖庆山)

(上接第63页)

就会发生变化, 电压变化的信号传到机器人的电脑, 机器人就知道皮肤受到了压力, 而作出动作反应。

为了使人造皮肤能“感知”物体表面的质感细节, 德·罗西的研究小组还研制了一种特殊的表皮, 这种表皮由两层橡胶薄膜组成, 然后在两层橡胶薄膜之间到处放置只有针尖大小的传感器, 这些传感器是用一种压电陶瓷制成的, 在受到压力时, 就产生电压, 受压越大, 产生的电压也就越大, 据报道, 德·罗西制成的这种针尖大小的压电陶瓷传感器很灵敏, 对纸张上凸起的斑点都能感觉到, 铺上德·罗西研制的人造皮的机器人, 可以灵敏地感觉到一片胶纸脱离时产生的拉力, 或灵敏地感觉到一个加了润滑剂的发动机轴承脱离时摩擦力突然变化的情况, 迅速作出握紧反应。

智能材料或仿生智能材料现已成为材料科学的一个重要研究领域, 各国科学家正在为此作不懈的努力。可以肯定, 终有一天会出现各种实用的仿生智能材料。

(本刊记者 刘先曙编译)

更正启事

本刊1992年第11期, 第15页, 右栏彩图说明第二作者应为“刘书楼”(误为“刘书楼”, 目录页误为“刘玉楼”); 封底上图应为雁北地区地势图, 中图应为保定地区北部山区地势图。

1992年第10期, 第50页右第5行“大理裂腹鱼”应为“大理裂腹鱼”; 第50页右倒数第5行“减少了324种”应为“减少了24种”; 第51页左22行“检生值”应为“检出值”, 右21行“密眼毫”应为“密眼缘”, 第52页左倒19行“Perco”应为“Perca”, 左倒12行“Ctemogobius”应为“Ctenogobius”。

特此更正, 并向作者和读者致歉。

编辑部