

文/冯长根

## 年轻科研人员如何走向成功(52) ——全面指导自己的工作与发展

到上文<sup>[1]</sup>为止,我们已经谈了 51 讲,今天是本系列的最后一讲,简要谈一下如何全面指导自己的工作与发展问题。

你时刻不会忘记的,当然是你正在进行的科学研究工作。我们在此前讲到如何进行成功的科学研究。值得你记住的是,一个成功的研究者必须自己独立研究,决不要让你指导的学生成为你进行科研的“替身”。如此而行,你很难避开“江郎才尽”的结局。学生和你的“科研细节”要分开,即使是同一个不可分割的课题。

你肯定要指导研究性学生,或者硕士生,或者博士生。在这里,难的是如何在事无巨细的“专制”指导和“放手”让学生自己去做之间找到平衡点。大家往往有一个体会,要想知道哪些是你应该教给学生的,哪些是应该让他们自己去发掘的,并在两者之间找到合适的平衡点绝非易事。

你还有一个崇高的工作是为经济、社会服务,特别是为你的机构所在地的经济、社会服务。虽然科学家所受的训练和职业是做科研,不是在电视上接受采访,也不是向学校的孩子们发表演讲,但那些在百忙中抽空与非科学领域中的人进行沟通的科学家,通常会觉得开展这样的活动也有相当多的回报,并

且会惊讶地发现,他们的努力受到了公众极大的赞赏。相当多的科学家建议,经由政府,变为了经济发展的措施和建设计划。

更为可喜的是你不仅发表了更多的学术论文(由于你所承担的科学研究),而且你的专利也被批准了;你出版了第一部专著;你最近申报的新项目立项了,经费得以批准;你被邀请到学术机构做报告、合作搞课题;你申报的奖也被批准了;你正在筹办一次专业会议,计划到国际或国内的同行那里做访问;你甚至正考虑成立一个实验室、筹办一个学术团体分支机构以开展更多活动。总之,你个人的发展也显示出可持续的特点。这当然可喜,但也并非人人如此。

那么,究竟怎样才能走向成功呢?让我们听一个故事:

有三个人要过一条大河。本来这条河并不深,淌过去就可以了。就在他们到达河边的时候,河水猛涨,波涛汹涌。这时候,第一个人说,上帝啊,请给我力量,让我到达对岸。于是上帝使他成为力大无比的壮汉。他毫不犹豫地跳入急流,在河水中几次几乎被吞没。经过千难万险到达了对岸。第二个人看到这种情况就说,上帝啊,请给我力量和工具,让我到达对岸。于是上帝使他成为力大

无比的壮汉,又给了一条小船和桨。他同样毫不犹豫地进入急流,小船在河中几次眼看就要被打翻了,但最后他战胜了重重艰难,也到达了对岸。第三个人于是说,上帝啊,请给我力量、工具和智慧,让我到达对岸。于是,上帝把他变成了一位女生。女生从挎包中拿出一张地图,她根据地图的指示,往前转了个弯,走了 200 多米,有一座桥,她从桥上过去了。

值得说明的是,故事中的三个人都得到了成功,那么,你愿意像谁那样获得成功呢?换句话说,在力量、工具和智慧这三个因素中,你掌握了哪些呢?虽然并非所有学科都是惊涛骇浪,但“激情燃烧”往往是科学上成功人们的特点。这属于故事中的“力量”层次。其次是你要有对专业和学科的熟悉与熟练的经验(“力量和工具”),但最重要的是要学会理性思考,这才是通向成功的最宽广的“桥梁”。

我祝各位年轻科研人员成功!

### 参考文献

- [1] 冯长根. 年轻科研人员如何走向成功(51)——谈科学共同体的运作和话语权[J]. 科技导报, 2010, 28(23): 127.

(责任编辑 齐志红)

## ·科学共同体介绍·

### 留学人员回国创业启动支持计划

人力资源社会保障部于 2009 年 9 月正式实施留学人员回国创业启动支持计划,这是人力资源社会保障部为鼓励留学人员回国创办高新技术企业而实施的一项重要工程,也是配合中央实施海外高层次人才引进计划(即千人计划)的重要举措。

留学人员回国创业启动支持计划每年在全国范围内遴选一批创新能力强、发展潜力大、市场前景好的留学回国人员创办的企业,在创办初始启动阶段予以重点支持,以加快其科技成果转化,实现企业快速发展。通过支持留学回国人员创业,推动产业结构优化,提高整体自主创新能力,逐步发展一批具有核心竞

争力的留学人员高新技术企业,培养一批专业素质高、技术前景好、海外联系广、熟悉国际运作规则的现代企业经营管理人才。

申报留学人员回国创业启动支持计划需同时具备以下条件:企业法定代表人应为留学回国人员,一般应获得硕士以上学位;拥有自主知识产权或发明专利,技术创新性强,具有市场潜力;熟悉相关领域和国际规则,有经营管理能力,如有海外自主创业经验者可优先考虑;企业注册时间不超过 3 年;企业注册资金现金资产不低于 50 万元人民币,留学人员出资额占企业注册资本的 50% 以上;企业法人诚信守法,无违法犯罪记录。

留学人员回国创业启动支持计划优先支持我国急需发展的电子信息制造、生物医药、新材料与新能源等高新技术产业以及金融、物流、信息和商务等现代服务业。

对于经人力资源社会保障部审批确定的重点创业项目,一次性给予创业支持资金 50 万元;对于确定的优秀创业项目,一次性给予创业支持资金 20 万元,相关地方给予相应配套资金支持。去年首次资助 37 家留学人员企业。

2010 年度留学人员回国创业启动支持计划入选创业项目 34 项,其中重点创业项目 4 项,优秀创业项目 30 项。

(责任编辑 朱崇开(实习生),杨书卷)