



文/赵敏,程基伟

李开复与创新工场的启示



本文作者 赵敏, 北京航空航天大学毕业生就业指导中心教育咨询部主任。
栏目主持人 程基伟, 北京航空航天大学毕业生就业教育指导研究专家。电子信箱: chengjw@buaa.edu.cn。

什么样的人才能算得上是名人?有人说“大学生不知道的一定不是名人”。按照这样的标准衡量,作为杰出职业经理人的李开复是今年下半年大学生关注度最高的名人之一。

1. 职业发展历程

今年9月李开复第4次职业转换,他从谷歌高调离职,并于9月7日宣布创办青年创业平台——创新工场。通过该平台,预计在未来5年,投入8亿元帮助中国青年创业。

李开复有着传奇般的职业发展经历。苹果公司6年、微软公司5年、谷歌公司4年,他总是在最恰当的时间进入,领导技术潮流的最前沿。也正是由于他的传奇,此次离职又一次引起了轩然大波。其实对于了解职业生涯发展过程的人来说,李开复的跳槽是顺应职业发展的必然选择。用李开复自己的话说,也是追随自己内心选择的结果。李开复第一次跳槽是从计算机系助理教授到苹果公司语音部经理,他寻找到自己的天赋,发现了特长领域。第二次是从苹果公司互动传媒部全球副总裁到SGI公司网络产品部全球副总裁,原因是价值观的冲突,苹果公司业务下滑,频频裁员,使他无法忍受。第三次是从SGI公司到微软公司,原因是寻找职业最高点。第四次是从微软公司到谷歌公司,原因是在微软已经学习不到新的东西,而且他想回到中国工作。第五次是从谷歌公司离职,创办“创新工场”。关注中国青年群体是这一次李开复职业选择的意愿:“与其在一个庞大的机构里当一个随时可被替换的‘光鲜零件’,我更愿意在

中国做开创性工作。”李开复是一个追寻梦想和自我价值实现的人,所以即便代价很高,前途不可预知,他还是听从了自己内心的选择。

我们每个人在职场发展过程中,都可能会遇到职业选择问题。知道自己想要什么、需要什么、能做什么,多听听自己内心的声音是最好的决策方式。

2. 创新工场

这一次,李开复用来实现自己梦想和价值的平台是一个特殊的企业——创新工场,这是一个创新人才和新一代高科技企业的“培训机构”。这个“培训机构”通过吸引一批优秀创业者和工程师,在李开复的带领下,开创出最有市场价值和商业潜力的项目,进行研发和市场运营。按照他的设想,创新工场将直接雇佣110名员工,除去财务、人力资源等职位,预备把大约100人培养成“运营高科技公司精英”的苗子。公司每年将通过“头脑风暴”的形式挑选20个值得尝试的创业创意,再从中挑出10个有潜力的创意促成开发项目,为每个项目招募匹配最合适的人才;各个项目开发的数据库、技术将会积累下来,全公司共享,以降低其他项目的开发成本;当项目成熟到一定程度后,最终还将帮助项目引入风险投资,这个项目团队自然剥离母体成为独立子公司,直至最后上市或被收购。同时创新工场也会继续招聘员工弥补空缺。创新工场将首先立足于互联网、移动互联网和云计算等几个信息产业最热门的领域,选择相关技术作为创业的起点。

在李开复的设计中,创新工场是一个将天使投资、风险投资、猎头、软件公司、孵化器5个东西的精华融合在一起的集合体,是一个全方位的创业平台,是创业者的黄埔军校。它招聘最有能力最有潜力的创业者和工程师,李开复和他的团队将会作为创业教练指导、培养他们。在项目进行的过程中,创新工场代理所有创业所需的后勤服务,提供办公场所、申办营业执照、租用服务器带宽、起草法律合同等。创新工场在短短一月内就筹资8亿人民币。投资牵头者为刘宇环先生创立的中经合集团,投资者还包括财富100强企业、知名创投和中美精英人士,其中有郭台铭领导的富士康科技集团、柳传志领导的联想控股有限公司、俞敏洪领导的新东方教

育科技集团、YouTube创始人陈士骏等。这些知名投资人也都是创新工场的创业导师。

3. 创新工场与大学生创业

李开复一直关注中国大学生的职业发展,为中国学生创办了开复学生网(现改为我学网),针对不同的主题先后写了七封信来帮助中国学生成长,并经常到各大高校演讲。但是创新工场要帮助的青年创业者并不主要是大学生,他想要做的也绝对不是一个大学生的创业项目。

创新工场的培养目标定位为被称之为“创二代”的、富有经验的、能做创业领导者的、三四十岁的职业经理人,可能在互联网领域这个年龄要更小一点。这些人有一定的资源,经过创业的历练,但是又需要外界的帮助。这些人来到创新工场,他们创业成功概率要远远大于大学生创业者。李开复曾在《头脑风暴》节目中就明确表达目前国内99%的大学生创业都没有想清楚,对这样的学生创业他抱着泼冷水的态度。不过这也并不说明创新工场跟大学生创业没有关系。

首先,创新工场有面向校园招聘的职位。在创新工场成立后的十月份,李开复先后在国内16所高校中进行了不同的主题演讲,也足见创新工场对学生群体的高度重视。完整地跟踪一个技术到产品的实现过程,跟踪一个创意到创业的过程,对提高毕业生自身的创业、创新能力将起到非常好的锻炼作用。

其次,李开复在信息产业领域既有深厚的技术背景,又有20年职业经理人生涯积累的工作经验和产业关系、业内人才中的影响力、国际化的视野和沟通能力,他和他的团队会很好地帮助创业者组建团队、建立团队文化、提升领导力、提高创业成功率。

再次,创新工场的成立紧跟国家大力提倡和推动大学生创业之后,在一定意义上讲,说明我国目前确实到了一个蕴含无限创业与创新机会的时代。各种辅助政策、各种平台会越来越多,资源会越来越丰富,每个人都有机会去实现自己的创业梦想。但是机会永远是留给有准备的人,创业未必是要在学校期间或是刚毕业的时候,练好内功比仓促上阵更为重要。

(责任编辑 朱宇)